



Come Leonardo guarda al futuro

04 Marzo 2021

a cura dell'Ufficio Sindacale Fismic Confasal

Cos'è Med-Or e di cosa si occupa la Fondazione di Leonardo

Leonardo Spa è un'azienda italiana attiva nei settori della **difesa**, dell'**aerospazio** e della **sicurezza**, cui maggiore azionista è il Ministero dell'Economia e delle Finanze italiano, che ne possiede una quota di circa il 30%. È la decima più grande impresa di difesa del mondo ed è la terza più grande in Europa. La Fondazione Med-Or nasce come progetto di Leonardo, col fine di confermare e favorire il ruolo dell'Italia nel mondo globalizzato, sia sotto il profilo del trasferimento di tecnologie tradizionali e innovative sia sotto il profilo dell'alta formazione e del trasferimento capacitivo in sinergia, attraverso la collaborazione e il confronto con prestigiose Istituzioni accademiche e della ricerca nazionali e corrispondenti nei Paesi in cui vengono svolte le attività. Med-Or è stato presentato come "un ponte attraverso il quale fare circolare idee, programmi e progetti", dal Mediterraneo allargato all'Estremo Oriente (da cui appunto il nome Med-Or).



La guida della neonata fondazione di Leonardo è affidata a Marco **Minniti**, l'ex ministro dell'Interno nel governo Gentiloni. Il presidente dovrebbe essere anche affiancato da un general manager e nell'organizzazione dovrebbero figurare anche personalità che per il loro standing e i contatti mantenuti a livello internazionale potranno far valere la loro esperienza.

Il ruolo di Minniti, quindi, sarà quello di rappresentare l'Italia nelle aree di maggiore interesse strategico per il nostro Paese, guardando con particolare attenzione verso Oriente appunto. La scelta di puntare su un (ormai ex) uomo delle Istituzioni, che ha ben chiare le dinamiche interne e esterne sia a livello geopolitico che strategico, non è quindi un caso.

Scopi della Fondazione Med-Or

Uno dei principali scopi della Fondazione di Leonardo, sarà quello di **fare circolare idee, programmi e progetti concreti, rendicontabili e coerenti con il ruolo dell'Italia nel mondo globalizzato**, sia sotto il profilo del trasferimento di tecnologie tradizionali e innovative sia sotto il profilo dell'alta formazione e del trasferimento capacitivo in sinergia con prestigiose Istituzioni accademiche e della ricerca nazionali e corrispondenti nei Paesi in cui vengono svolte le attività. E' con questo intento che nasce 'Med-Or' - dal Mediterraneo allargato fin sotto il Sahara (Med), fino al Medio ed Estremo Oriente (Or) - Med-Or vuole essere un soggetto nuovo nel suo genere, globale e collaborativo. La fondazione, infatti, nasce per unire le competenze e le capacità dell'industria con il mondo accademico per lo sviluppo del partenariato geo-economico e socio-culturale con i Paesi del Mediterraneo allargato, dell'Africa Sub-sahariana, del Medio Oriente e dell'Estremo Oriente con l'obiettivo di porre le basi per uno sviluppo sostenibile ed integrato, nel rispetto delle specificità di ciascuno, legato a partnership strategiche di lungo periodo che, attraverso investimenti e sinergie industriali permetta all'Italia di esprimere il meglio delle proprie competenze.

Una cabina di energia propositiva insomma che consentirà di **unire i tratti geo-economici e culturali più diversi** senza assumere una postura didascalica o d'indirizzo. La cabina, composta da eccellenze del mondo politico-istituzionale, industriale ed accademico permetterà la sinergia tra tutte le iniziative geo-economiche e culturali proiettate nelle aree geografiche di interesse, con una regola aurea impostata sul registro della concretezza, della rendicontabilità, della trasparenza rispetto agli investitori, siano essi economici, finanziari, culturali o di capitale umano.

Programmi settori Aerospazio

Med-Or, che punta quindi a favorire il dialogo costruttivo tra paesi, culture, sistemi economici con l'obiettivo di enfatizzare il ruolo dell'Italia a livello globale, avrà anche una funzione attiva nello sviluppo di programmi strutturali nei settori dell'Aerospazio, della Difesa e della Sicurezza con l'obiettivo di sviluppare e consolidare le competenze e le capacità delle Aree geopolitiche cui si rivolge, nel rispetto degli ordinamenti e delle culture di rispettivo riferimento, con la realizzazione di soluzioni in grado di sostenere e accrescere la loro resilienza e sicurezza, in chiave tecnologica innovativa.



Med-Or permetterà in particolare di consolidare le relazioni con gli stakeholder dei Paesi di interesse, al fine di qualificare Leonardo come un partner tecnologico innovativo nei settori dell'Aerospazio, della Difesa e della Sicurezza (Ad&S), secondo le linee-guida strategiche coerenti con la vision BeTomorrow2030.

La nuova fondazione consentirà anche di individuare e perimetrare gli ambiti di interesse strategico dei Paesi ingaggiati, assorbendone i contenuti ed elaborando i Project-Concepts relativi; di selezionare i soggetti accademici con i quali e presso i quali inserire programmi di ricerca e sviluppo, oltre che di formazione, supportando le partnership con le Istituzioni accademiche e della ricerca nazionali; di organizzare e gestire iniziative incrociate tra università e centri di ricerca, curando il loro collegamento con



opportunità di sviluppo della collaborazione industriale tra realtà Leonardo e le realtà compatibili dei Paesi d'interesse; di organizzare eventi, studi e ricerche funzionali alla definizione di aree di comune interesse secondo una logica 'push' verso l'innovazione, con l'obiettivo di accrescere le sensibilità e le competenze dei Paesi-target; di essere uno strumento catalizzatore di iniziative ed azioni funzionali alla sicurezza sanitaria post-pandemica ed alla resilienza complessiva dei Paesi ingaggiati.

La Fismic Confsal giudica positivamente ogni iniziativa che abbia come fine quello di migliorare e intensificare a livello geopolitico la presenza di una eccellenza industriale del nostro Paese come Leonardo rappresenta, che sappia unire e portare a

valore comune con le giuste sinergie, tutte le capacità e professionalità degli attori interessati, che sappia progettare da oggi con le sue competenze il futuro che ci aspetta, creando condizioni di sviluppo e nuovi programmi nei settori dell'Aerospazio, della Difesa e della Sicurezza.

